

EL PARQUE NACIONAL KHENIFISS, (TARFAYA, MARRUECOS) Y EL ECOTURISMO DE GESTIÓN COMUNITARIA

El Aomari, Abdellah

Parreño Castellano, Juan Manuel

Doctor en Turismo y miembro del Grupo de Investigación Sociedades y Espacios Atlánticos. elaomari4@gmail.com; Universidad de Las Palmas de Gran Canaria; Las Palmas de G.C., España.

Doctor en Geografía y Profesor Titular de Universidad en el Departamento de Geografía. juan.parreno@ulpgc.es; Universidad de Las Palmas de Gran Canaria; Las Palmas de G.C., España

Resumen

En los últimos años, Marruecos ha apostado por el mantenimiento y mejora de sus espacios ambientales de calidad a través de la delimitación y aprobación de áreas naturales protegidas. Esta acción, alineada con los principios internacionales que la apoya financieramente, ha convertido al turismo en una actividad necesaria, en la medida en que puede ser un puente entre conservación y desarrollo local. En este contexto, y ante la falta de recursos presupuestarios, el mejor modelo para gestionar estos espacios es el colaborativo, en el que la comunidad local participa directamente en la planificación y en la ejecución de las medidas de conservación y desarrollo. En este artículo se analiza la aplicación de este modelo de gestión al Parque Nacional de Khenifiss, situado en la provincia de Tarfaya en el sur de Marruecos. A partir de fuentes documentales, trabajo de campo y entrevista a diversos agentes, se analiza el modelo que se está implantando en este espacio natural.

Palabras Clave: gestión comunitaria, ecoturismo, parque nacional, Khenifiss

Abstract

In recent years, Morocco had opted for maintenance and improvement of their environment spaces of quality by the definition and approval of protected natural areas. This action, aligned with international principles that financially support, had converted to tourism in an activity necessary into the extent that can be a bridge between conservation and local development. Faced to the lack of resources budget financial, the best model to manage these spaces is the collaborative; because of the local community participate directly in planning and execution of conservation and development measures. In this article we discuss the application of this management model to National Park of Khenifiss located in the province of Tarfaya, in southern Morocco. Based on documentary sources, fieldwork and interviews to various agents, the model that is being implemented in this natural area is analyzed.

Keywords: community management, ecotourisme, National Park, Khenifiss

1. INTRODUCCIÓN

Desde hace unas décadas Marruecos ha apostado de modo más claro por el mantenimiento y mejora de sus espacios ambientales de calidad a través de la delimitación y aprobación de áreas naturales protegidas. La Alta Comisaria de Aguas y Bosques y de Lucha contra la Desertificación se ha encargado de mejorar y recuperar un número elevado de estas áreas. Esta acción, alineada con los principios internacionales que la apoya financieramente, ha convertido al turismo en una actividad necesaria, en la medida en que éste puede ser un puente entre conservación y desarrollo local. En este contexto, y ante la falta de recursos presupuestarios, un buen modelo para gestionar estos espacios es el colaborativo, por el que la comunidad local participa directamente en la planificación y ejecución de las medidas de conservación y desarrollo económico y social.

En el presente estudio nos centraremos en el caso del parque nacional Khenifiss, como ejemplo de parque nacional gestionado bajo los principios del ecoturismo comunitario, ya que, según nuestra opinión, en este ámbito se han desarrollado experiencias que permiten comprender mejor la gobernanza comunitaria del patrimonio natural y cultural en pos de un desarrollo turístico sostenible. En concreto, el objetivo de este artículo es el análisis del modelo de uso y gestión ecoturística de base comunitaria del parque nacional. Este objetivo general se materializa a través de la consecución de varios objetivos específicos: 1) comprender la puesta en valor de esta fórmula turística y de elementos básico para su desarrollo; 2) analizar la posición de los agentes locales implicados y 3) presentar prácticas concretas de turismo comunitario en la zona de estudio.

La metodología de trabajo consta de: en primer lugar, revisión de fuentes documentales y estadísticas. Estas nos permitieron realizar una aproximación conceptual al turismo comunitario, una caracterización territorial, social y económica del área de estudio y un análisis de la situación y perspectiva del turismo en la zona. En segunda lugar, realización de entrevistas en profundidad semiestructuradas a especialistas y empresarios turísticos de la zona, miembros responsables de cooperativas, activistas de ONG, funcionarios de la administración pública alauita y expertos en desarrollo de proyectos turísticos. Fueron realizadas mayoritariamente cara a cara y por teléfono. En tercer lugar, realización de dos viajes de trabajo de campo en los que se reconoció la zona de estudio y nos centramos en el conocimiento de algunos casos de análisis. Por último, obtención de estadísticos descriptivos, elaboración de tablas y gráficos y elaboración de un mapa del parque utilizando Arc-Gis a partir del trabajo de campo y del análisis ortofotográfico. En la tabla 1 se secuencian cronológicamente estas tareas agrupadas en tres fases de trabajo.

Tabla 1: Esquema metodológico

Fases	Zona	Periodo	Propósito	Actividades
1º fase	Comuna rural Akhfennir y Parque Nacional Khenifiss	Febrero de 2015	Visita preliminar, recogida de datos y elaboración de entrevistas.	<ul style="list-style-type: none"> - Establecimiento de contactos. - Visita a administraciones públicas. - Entrevistas a miembros de cooperativas y ONG. - Observación de proyectos y experiencias comunitarias.
2º fase		Enero 2016	Recogida de datos y elaboración de entrevistas.	<ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas a expertos y empresarios. - Toma de datos participativa.
3º fase		Mayo de 2016	Elaboración de entrevistas y obtención de resultados	<ul style="list-style-type: none"> - Entrevistas a miembros de cooperativas y ONG. - Traducción de entrevistas. - Análisis de datos.

Fuente: elaboración propia

Esta comunicación se ha estructurado del siguiente modo: primero, un breve apartado conceptual sobre turismo comunitario y la relación entre ecoturismo y gestión de las áreas protegidas. A continuación, un epígrafe sobre las principales características ambientales y socioeconómicas del parque nacional de Khenifiss, para luego analizar en los siguientes epígrafes el uso turístico del parque y la experiencia de gestión comunitaria que se ha llevado a cabo.

2. ECOTURISMO Y GESTIÓN COMUNITARIA EN LAS ÁREAS PROTEGIDAS

El creciente interés de la población y de los turistas por la sostenibilidad medioambiental ha contribuido a la consolidación del ecoturismo (Puertas, 2007). Este tipo de turismo, que fue citado por primera vez por Budowski en 1976 (Rivera, 2010), se define según la Declaración de Quebec sobre Ecoturismo (2002) por el hecho de que la motivación del viaje se centre en el contacto con la naturaleza y las culturas locales con fines lúdicos, científicos, formativos o científicos; por una estructura productiva sustentada en empresas especializadas, generalmente de ámbito local y de reducido tamaño, que dirigen su actividad a grupos reducidos y por la baja afección en el medio natural, social y cultural. Este turismo incide en la mejora ambiental de las áreas receptoras, favorece la concienciación y sensibilización de la población local y los turistas sobre la conservación de los recursos naturales y culturales y genera recursos económicos entre la población y las empresas locales anfitrionas.

El ecoturismo es una forma turística emergente en el contexto mundial. Ya en 2002, la Organización Mundial del Turismo, a través de un estudio realizado en los principales destinos emisores internacionales, observó el importante crecimiento que se registraba entre la demanda. Una década después, en países tan importantes en el mercado europeo como Alemania, el turismo ecológico constituía una motivación importante para cerca del 50% de su turistas (Rivera, 2010).

Los espacios naturales protegidos reúnen los recursos territoriales apropiados, sobre todo si además presentan valores culturales y patrimoniales, para el desarrollo de esta modalidad turística (Agüera y Verdugo, 2013), por lo que se han convertido, en muchos casos, en destinos preferentes. La puesta en marcha de esta actividad en estos espacios protegidos ayuda a mejorar el desarrollo socioeconómico del área receptora ya que repercute en la generación de empleo, la formación y la educación ambiental de la comunidad local (Agüera, 2014), además de favorecer a menudo los procesos de conservación y recuperación ambiental (CDCT, 2014).

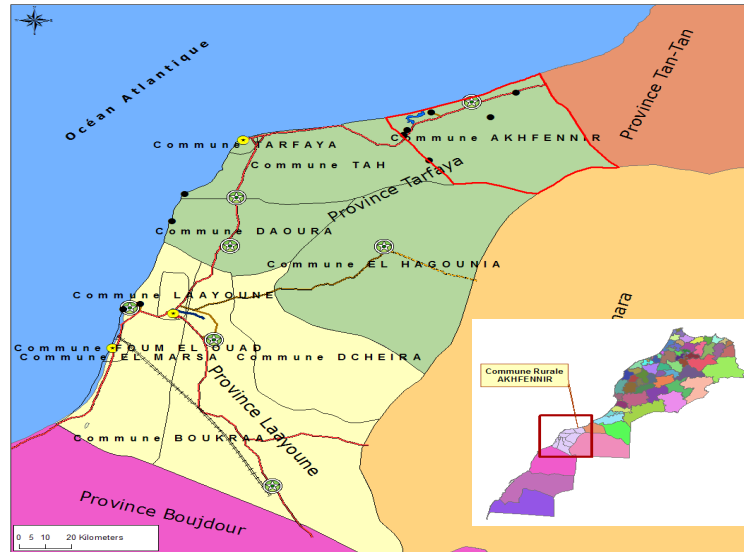
En términos generales, el principal desafío en la gestión de las áreas protegidas es lograr compatibilizar la conservación con los usos que viene desarrollando la población local y con los intereses económicos sobre estos espacios. En este contexto, una línea de actuación efectiva que compatibiliza conservación con desarrollo es aquella en la que las comunidades locales se sientan involucradas, bien porque en ellos descansa el uso y gestión del parque, bien porque obtienen beneficios económicos y una mejora de calidad de vida. Por ello, la gestión de los espacios naturales protegidos debe ser necesariamente colaborativa, en la que la comunidad local se sienta empoderada, sobre todo en los escenarios institucionales en los que hay una escasa capacidad financiera y de control público, como así ocurre en Marruecos.

En este contexto, el desarrollo de modelos de uso y explotación ecoturística de las áreas naturales protegidas debe ir de la mano de la gestión comunitaria ya que genera sinergias que benefician a la población, a la administración local y al propio territorio en sentido amplio (Ceballos, 1996), lo que lo convierte en un modelo sostenible.

3. EL PARQUE NACIONAL DE KHENIFFISS

El Parque Nacional Khenifiss (PNK) está situado en las comunas rurales de Akhfennir y Tah, en la provincia de Tarfaya, región de El Aaiún-Saguia El Hamra. Tiene una superficie de 1.860 km², un 8,38% de la superficie provincial, y está situado a 100 km de Tarfaya, a 180 km al norte de la ciudad de El Aaiún y a 150 Km al sur de la ciudad de Tan-Tan. Está limitado al norte por el Océano Atlántico, al sur por la comuna rural de El Hagounia, al este por la de Akhfennir y al oeste por la de Tah (ver figura 1). Está atravesado por el eje de la carretera nacional 1.

Figura 1. Situación geográfica de las comunas rurales de la provincia de Tarfaya



Fuente: ADS Y INDH, 2010

El Parque Nacional de Khenifiss es una de las áreas protegidas más importantes de Marruecos por la coexistencia en él de tres biomas de gran valor: el marino, el lagunero y el desértico; lo que le da un alto índice de biodiversidad. En concreto, incluye una parte marina de 20.000 has., otra lagunera de 25.000 has. y una tercera desértica de 141.000 has. Fue creado por el Decreto n° 2. 06. 461 de 26 de septiembre de 2006 publicado en el Boletín Oficial n° 5461 de octubre de 2006 (DREFLCDS, s. f). La declaración de esta zona de claro clima desértico como parque natural es el fruto de un trabajo de largo recorrido que arrancó en 1962 con la declaración de la zona como reserva biológica (ver tabla 2) en el que han estado implicados los representantes de la administración nacional, regional y local y el tejido asociativo local.

Tabla 2. Hitos en el proceso de protección del Parque Nacional Khenifiss

Año	Forma	Marco legal
1962	Reserva biológica	Decreto ministerial n° 582 62
1980	Sitio de RAMSAR	Lista de RAMSAR de los humedales
1983	Reserva permanente	Decreto ministerial
2006	Parque nacional	Decreto N° 2. 06. 461

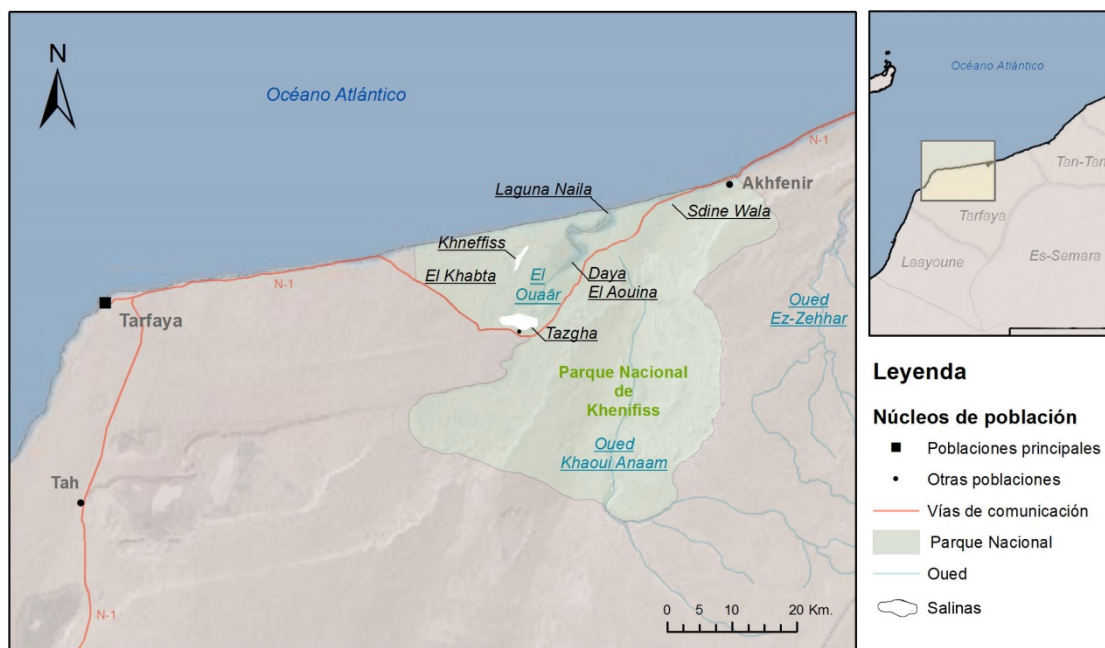
Fuente: Elaboración propia a base de documentos de HCEFLCD (2008)

La riqueza ecológica que tiene este espacio natural, especialmente su zona lagunera denominada "Naila", que recibe anualmente a 20.000 aves acuáticas con especies emblemáticas como la *Tadorna ferruginea*, le confiere un estatus de importancia mundial, como así reconoce la Convención Internacional sobre las zonas Humedales "RAMSAR" (Bergier, 2009). En el borde sur de

la laguna se encuentra el lago o *Daya* El Aouina, aislado de la laguna y del mar por un complejo de series dunares. Actualmente el nivel de agua del lago está alterado a causa de la ruptura del dique natural que formaba un cordón de dunas, sin embargo, dado el avance de este, es probable que se reconstituya en los próximos años (ver figura 2).

Numerosas salinas, *sebkhas* en el dialecto local, se extienden alrededor (Tazgha, Khenifiss, el Khui, Naila, Tah, Ech-Chguigane, Tambaga...), tanto en ámbitos litorales como en el interior, representando un sistema ecológico único, generador de una importante biodiversidad de especies halófilas. Dos valles u *oueds* juegan además un papel importante. El Oued de Khaoui Anaâm, al sur, ofrece una vida florística y faunística única además de ser un sitio privilegiado para los pastores. El otro, el conformado por la confluencia de los oueds El Ouaâr y Ez Zehhar, sustentan espacios acuáticos de gran originalidad en el ámbito del desierto. Por último, en el sector oriental encontramos una zona denominada Ghouiba, un área conformada por montículos (*Grara*), muy rica desde el punto de vista biológico, que en los años lluviosos se transforma en campos de cereales relativamente productivos.

Figura 2. Límites y estructura del parque nacional de Khenifiss



Fuente: Elaboración propia a partir de DREFLCDS

En el pasado, el modo de vida dominante de la población de las comunas del entrono fue el nomadismo. La población se movía en el territorio en continua búsqueda de los tres recursos básicos para la existencia: el agua, los pastos para el ganado y el combustible. Este modo de vida ha ido en detrimento con la sedentarización progresiva de la población y la aparición de algunas actividades comerciales y de servicios a lo largo de la carretera nacional 1. A pesar de esto, es una zona poco poblada, con algo más de 1.600 habitantes en la comuna de Akhfennir, distribuidos entre los asentamientos de Akhfennir, Naila y Tazgha, por lo que la zona no sufre una presión demográfica destacable. La sedentarización no ha llevado parejo la creación de las necesarias infraestructuras (escuelas, centros de salud, agua, electricidad, carreteras rurales...), algo que tiene una resolución compleja dada las bajas densidades de la zona y el poblamiento disperso en chozas.

Dentro del parque podemos encontrar diversos sistemas productivos. Entre los tradicionales, encontramos la ganadería trashumante, organizada por las diferentes tribus nómadas (Mejjat,

Ezzargyine, Lamiar...), y la actividad pesquera, en el entorno de la laguna de Naila. Entre las nuevas actividades, destaca la explotación de la sal, la agricultura ocasional en *graras* y la explotación acuícola en la laguna, ésta última basada en la llegada de inversión exterior. En términos generales, las tradicionales organizaciones económicas se han ido transformando en otras estructuras más formales como cooperativas (cooperativas de explotación de sal, de pescadores) o asociaciones de interés común. Esta transformación económica ha supuesto la generalización del trabajo asalariado, lo que conlleva que haya surgido un fenómeno relativamente nuevo, el desempleo, especialmente entre la población femenina.

4. LA ACTIVIDAD TURÍSTICA EN EL PARQUE NACIONAL DE KHENIFISS

El Parque Nacional de Khenifiss tiene un gran potencial turístico, como evidencian los recursos territoriales que alberga. Estos han sido sintetizados en la tabla 3, distribuidos por los tres principales ecosistemas presentes en la zona. A pesar de este potencial, la implantación del turismo ecológico es escasa. Esto no significa que no existan ya ciertos flujos turísticos que podemos clasificar en función de la motivación de los visitantes: pescadores, naturalistas, deportistas, científicos, descubridores, aficionados a la geología y turistas de ocio y playa. Una parte de estos flujos tienen una motivación claramente ecoturística.

Tabla 3. Recursos territoriales del P.N. Khenifiss para el turismo por ecosistemas

Laguna	Desierto	Marino
<ul style="list-style-type: none"> ■ Lago de 20 km² ■ 179 especies de aves acuáticas ■ Sitio de alevinaje para peces ■ Lugar de pesca tradicional: 11 barcos y 30 pescadores viven de la pesca en este sitio ■ Sebkhata de Tazgha: explotación de sal ■ <i>Guelta</i> (pequeño lago) del Aouina: cerca de la desembocadura ■ Cordón de dunas a lo largo de la laguna ■ Vestigio histórico de la torre de Santa Cruz de Mar Pequeña (1478) 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Dunas rojas (<i>Igard lahmar</i>) ■ Fauna sahariana ■ Patrimonio arqueológico ■ Patrimonio histórico ■ Paisajes de gran belleza ■ Historia geológica de la laguna ■ Cultura y modo de los nómadas: las ropas saharauis, tradiciones culinarias, el pan de los nómadas, el té saharai... 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Acantilados ■ Playas ■ Observación de cetáceos marinos

Fuente: HCEFLCD, 2008.

Dado que los visitantes se alojan preferentemente en las escasas infraestructuras turísticas del alrededor, sobre todo en el núcleo de Akhfennir, el carácter turístico de Khenifiss viene dado porque en él los visitantes realizan actividades concretas en su tiempo de ocio, lo que ha conllevado la aparición de algunas infraestructuras y un incipiente tejido productivo. Las principales actividades que se realizan en el parque son la observación de aves en los humedales, los paseos en lancha, la pesca deportiva, el senderismo y el ciclismo.

En el contexto de los productos específicos orientados a la observación de aves o *birdwatching*, se ofrece un producto para grupos pequeños (de 10 a 15 personas) para estancias de fines de semana, cuatro días o de una semana completa. En él, además de paseos y actividades para la observación de aves, se incluyen otras para el disfrute de la cultura y gastronomía saharai y de la playa. La realización de pesca deportiva en la laguna es ofrecida directamente por los pescadores de la

zona, mientras que la pesca en los acantilados es organizada por el hotel Courbine d'Argent, uno de los pocos hoteles existentes en el núcleo de Akhfennir.

Hay que destacar que se ofrecen itinerarios completos de descubrimiento e interpretación siguiendo un circuito temático de unos veinte kilómetros, de Akhfennir a la Laguna Naila, lo que permite conocer los principales elementos territoriales (playas, dunas, la laguna y salinas), la riqueza y variedad de paisajes, la fauna y la flora, la geología y los vestigios arqueológicos e históricos existentes en el parque (tumbas, pedernal en Naila).

Por último, también existe la posibilidad de realizar itinerarios de descubrimiento de la zona desértica del parque en 4x4 con un guía local, con 60 km de trayecto desde Akhfennir. Estos paseos permiten observar las dunas, los paisajes saharianos, las cascadas de las gargantas de Khaoui Naâm, la fauna (en especial, seguir el rastro de las gacelas), la riqueza geológica de la zona (los esquistos grises), los restos arqueológicos del desierto (en especial las tumbas pre-islámicas), la cultura y las formas de vida nómada. Se trata de un circuito de cierta relevancia que ha sido incluido en la guía Gandini: pistas de Marruecos (Tomo III).

En síntesis, el uso turístico en el Parque Nacional es aún muy reducido, está basado en los recursos territoriales y las actividades tradicionales de la zona y responde a un perfil motivacional diverso, en el que el descubrimiento, disfrute y aprendizaje del medio tiene un papel destacado.

5. GESTIÓN COMUNITARIA DEL ECOTURISMO EN EL PARQUE NACIONAL KHENIFISS

La gestión directa del parque nacional recae en la Alta Comisaría de Aguas y Bosques y de Lucha contra la Desertificación (HCEFLCD). Según el decreto n° 2-04-503 del 01 de febrero de 2005, relativo a la atribución y la organización de la Alta Comisaría, este organismo público tiene las siguientes competencias: 1) desarrollar e implementar la política del gobierno en las áreas de conservación y desarrollo sostenible de los recursos forestales y silvopastoriles en áreas protegidas; 2) coordinar el establecimiento de mecanismos institucionales para la preparación, aplicación, seguimiento y evaluación de la política del gobierno en la lucha contra la desertificación y 3) participar en la elaboración y la ejecución de la política del gobierno en el desarrollo rural. Por tanto, la gestión que realiza la Alta Comisaría intenta vincular protección y desarrollo, por lo que el turismo, y más concretamente el ecoturismo en el caso del Parque Nacional de Khenifiss, se convierte en una opción preferente.

Las dificultades de todo tipo para llevar a cabo esta actuación, ha llevado a que la Alta Comisaría abrace dos principios de gestión: la adopción de modelos comunitarios o colaborativos y la búsqueda de financiación fuera de los recursos públicos estatales marroquíes. En relación con esto último, gran parte de los proyectos se realizan amparados en programas de pequeñas donaciones, en el que se consigue captar a menudo financiación internacional procedente de otros países o de organismos supranacionales.

El enfoque de gestión colaborativa se concreta mediante la aprobación y ejecución de un Plan de Acción Comunitaria (PAC) del Parque Nacional. A través de este Plan, se intenta garantizar la protección de los valores naturales y culturales del parque e implantar una estrategia de desarrollo sostenible basado en un enfoque participativo y negociado y que favorezca a la población local.

El PAC responde a un modelo de planificación de proyectos por objetivos (PPO)¹ y se desarrolla en un entorno colaborativo con diferentes socios institucionales, empresariales y sociales.

¹ La PPO, en inglés (*Participatory Rapid Appraisal*). Este método consiste en un proceso ordenado de reflexión

En la figura 3 se enumera los principales agentes que intervienen. Hay que destacar entre los agentes locales la Agencia de Desarrollo Social (ADS), una institución pública dedicada a reducir la pobreza y promover el desarrollo social en Marruecos y que actúa desde el ámbito local, y la asociación "Red de asociación Khenifiss" (RAK), fundada por un grupo de personas de la comuna de Akhfennir, con el fin de favorecer la participación ciudadana en la gestión del parque.

Figura 3. Agentes en la gestión del PNK



Fuente: Elaboración propia a base de los resultados del trabajo de campo

El enfoque participativo supone que se realicen talleres de difusión y de planificación entre los socios; que una vez establecidos los objetivos e identificados los proyectos a ejecutar, se requiera que todos ellos le den el visto bueno; que, en la fase de planificación operacional, los socios tengan definida su participación e incluso adopten el rol de responsables de acción; que, en la fase de ejecución, puedan ser actores directos mediante los contratos de acción comunitaria (CAC) y que la evaluación de los logros alcanzados sea también participativa, mediante la contraposición de la planificación operacional y los resultados². Sólo mediante esta estrategia participativa y de carácter comunitario, dado que implica la participación directa de la comunidad local y traslada parte de la capacidad de decisión a agentes de la sociedad civil, se consigue materializar objetivos de una manera más rápida y eficiente al mismo tiempo que se implanta un modelo de desarrollo sostenible.

6. EL PAPEL DE LA SOCIEDAD CIVIL EN LA GESTIÓN COMUNITARIA DEL ECOTURISMO

El modelo de gestión ecoturística de base comunitaria del parque nacional se concreta en la relevancia que ha tenido en los últimos lustros la Red Asociación Khenifiss (Reseau Association Khenifiss-RAK) en la ejecución del modelo de desarrollo sostenible implantado. Esta asociación, situada en el pueblo de Akhfennir, fue creada en 2001 con el objetivo de proteger la fauna y la flora y

² En concreto, el proceso de planificación se compone de las siguientes fases: a) constitución del equipo de planificación bajo la coordinación de la HCEFLCD; b) análisis de datos y otras fuentes secundarias de información; c) taller de Inicio con el fin de que los socios entiendan los objetivos y los métodos de trabajo del PAC; d) talleres de planificación de carácter colaborativo en los que se analizan los principales problemas, se detectan potencialidades y se precisan objetivos globales y por unidades o zonas dentro del parque; e) identificación de proyectos y cronograma, según zona; f) validación del PAC por todos los socios; g) planificación operacional en los que se concretan las acciones a emprender, calendario, costos, responsables y contribución de los socios; h) ejecución de los proyectos mediante contratos de acciones comunitarias y i) seguimiento y evaluación, mediante autoevaluación participativa.

lograr beneficios económicos para la población local de la zona a través del turismo y la organización de actividades culturales y el uso sostenible de los recursos naturales disponibles.

La asociación, compuesta por 24 personas, con edades comprendidas entre 25 y 45 años, se mantiene gracias al mecenazgo de instituciones públicas nacionales e internacionales como la propia Alta Comisaria, el Centro de Cooperación para el Mediterráneo de la UICNL, la Fundación Francesa por el Medio Ambiente Mundial (FEEM), que canaliza parte de los fondos de la política francesa de cooperación internacional, y la fundación privada por la naturaleza MAVA. Ha llevado a cabo actuaciones de diverso tipo en el parque como de promoción y guía ecoturístico, sensibilización y educación ambiental entre la población y visitantes, capacitación de la población y desarrollo de instrumentos de gobernanza.

La asociación ha participado en dos proyectos de gran repercusión en el parque: el Proyecto de Gestión de Áreas Protegidas (PGAP) y el Proyecto de Gestión Comunitaria de Desarrollo Social (PGCDS). A continuación analizaremos ambos proyectos como ejemplo de intervención eco-turística desde la comunidad.

El Proyecto de Gestión de Áreas Protegidas (PGAP) fue puesto en marcha por el Gobierno de Marruecos en 2003, con un presupuesto de 15.7 millones de dólares, cofinanciado por el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FEM) con 10,5 millones de dólares. El proyecto pretendía crear una red de áreas protegidas en Marruecos y fortalecer sus estructuras organizativas e institucionales en conformidad con las líneas directrices del Congreso Mundial de Áreas Protegidas (Durban, 2003).

En el parque nacional Khenifiss, el principal actor comunitario que intervino fue la Red Asociación Khenifiss. Esta participó en el proyecto a través de un programa específico de pequeñas donaciones gestionado por la ONG SPANA, como socio internacional, junto con la Alta Comisaria y la Agencia de Desarrollo Social. El programa, con un coste total de 960.000 DH, se puso en marcha en 2005, con el objetivo final de convertir al parque en un destino eco-turístico y potenciar el uso racional de sus recursos naturales. Para ello, se creó un centro de información para visitantes y tres puestos para la observación de aves migratorias y se diseñaron varias rutas ecoturísticas (ver figura 4). En relación con esto último hay que advertir, que estas rutas no han dado los resultados que se esperaban, por la falta de información, señalización y la incorrecta promoción que se ha hecho.

Figura 4. Centro de información (izq.), puesto de observación de aves (centro) y Ecomuseo (drcha.).



Fuente: documentos de HCEFLCD

En 2005 la asociación tuvo la oportunidad de colaborar con la Agencia de Desarrollo Social en el Proyecto de Gestión Comunitaria de Desarrollo Social de la zona. En este programa tenían cabida pequeños proyectos financiados el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (PMF/FEM). El proyecto

que desarrolló la Red Asociación Khenifiss constó de tres fases: la primera permitió la construcción de un albergue eco-turístico con servicios de alojamiento y restauración. Según Aouissa Salek³, presidente de la asociación, este albergue permitía la valorización del potencial turístico de la zona y reunía las condiciones adecuadas para la recepción de visitantes.

En la segunda fase del proyecto se construyó un eco-museo y un centro de recepción e información para visitantes, junto al albergue. El eco-museo está gestionado por la misma asociación e incluye fotos, mapas, libros... para promover y difundir el conocimiento sobre el parque natural.

La tercera fase del proyecto se orientó al fomento de la actividad turística en la laguna de Naila. Para ello, se pusieron en marcha planes de capacitación de trabajadores del parque, propietarios del albergue y pescadores de la laguna sobre gestión ambiental y atención al turista. En paralelo, la asociación desarrolló un proyecto orientado a los pescadores de la laguna con el propósito de que estos mejorasen su actividad económica principal y llegaran a desarrollar una actividad secundaria como guías turísticos. En concreto, el proyecto permitió:

- La creación de una cooperativa de pescadores en Naila que organizara servicios de paseos dentro de la laguna y actividades de observación de aves.
- La ejecución de acciones de mejora del estado de los barcos de los pescadores, incorporando nuevos motores.
- La construcción de un pequeño muelle flotante.
- La realización de una senda terrestre en los alrededores de la laguna para ser usada en la actividad turística.

En la actualidad la cooperativa de pescadores de Naila se compone de once barcos de pequeño tamaño, según Abdlmajid Ayach⁴, miembro de la cooperativa (ver figura 5)

Figura 5. Paseo en barco en la laguna de Naila



Fuente: fotos propias

En términos generales, casi 30 jóvenes y más de 50 familias se beneficiaron de modo directo del proyecto ejecutado por la asociación, provenientes en su mayoría de la población seminómada y nómada del lugar. Por otro lado, el proyecto ha contribuido a la preservación de la biodiversidad del parque y en especial de la laguna de Naila, ya que la población implicada aprecia de manera más clara una relación directa entre los recursos económicos generados y la conservación ambiental.

³ Aouissa Salek. Entrevista, 2 de febrero de 2015.

⁴ Abdlmajid Ayach. Entrevista, 13 de Mayo de 2015.

7. CONCLUSIONES

Hemos visto que el desarrollo de la política marroquí de creación de áreas naturales protegidas está vinculado a patrocinadores externos, donde podemos incluir a las políticas de cooperación de algunos Estados, las actuaciones desarrolladas por Naciones Unidas y las acciones de algunas fundaciones y organizaciones sin ánimo de lucro. Hemos señalado también, que la gestión de estos parques genera actividad económica y empleo en sí mismo y está orientada al desarrollo local sostenible, en donde el ecoturismo se ha convertido en una actividad clave. Por último, hemos apuntado que la gestión de estas áreas es el resultado de la colaboración de diferentes instituciones y de la sociedad civil, dentro de un modelo a acción comunitaria.

Todas estas características se reconocen en el caso del parque nacional de Khenifiss. En este parque, la intervención comunitaria en pos un modelo ecoturístico sostenible se canaliza a través de una asociación creada por habitantes de la comuna de Akhfennir. La asociación, a través de su participación en varios proyectos y de su actuación diaria ha colaborado en la obtención de logros indudables.

Sin embargo, a pesar de las experiencias contadas, queda mucho por avanzar en la gestión colaborativa de espacios como el parque nacional de Khenifiss. La gestión adecuada de los parques no sólo necesita de Planes de Acción Comunitaria sino avanzar en gobernanza, en sensibilización de la población, en educación ambiental, en compromiso territorial, en cultura participativa, en descentralización en la toma de decisiones...Y esto tiene serias dificultades dado que las administraciones marroquíes adolecen de serios problemas de coordinación y de una rígida estructura piramidal en la que las decisiones se suelen tomar de arriba hacia abajo.

A ello se suma la falta de recursos humanos y presupuestarios para una adecuada gestión de los parques, la insuficiente comprensión de las necesidades de la población en el entorno de los mismos, la escasa inversión en capacitación de la población local para un modelo económico sostenible, la falta de cultura turística y la reducida capacidad para estimular la inversión privada...aspectos todos que se reconocen en Khenifiss.

REFERENCIAS

- Agüera, F. O., & Verdugo, M. C. (2013). Conceptualización y consideraciones en torno al ecoturismo. *TURyDES*, 6 (15).
- Agüera, F.O. (2014). Análisis del ecoturismo en República Dominicana: desarrollo sostenible. El caso del monumento natural Saltos de la Damajagua. Tesis doctoral, Universidad de Sevilla
- Agence de Développement Social y Initiative Nationale pour Développement Humain (2010). (DTP) Diagnostic Territorial Participatif De la commune rurale D'Akhfennir. Documento no publicado
- Bergier, P. (2009). Où voir les oiseaux dans le Sahara Atlantique marocain. *Go-South Bull.* (2009), 6, 1-71.http://go-south.org/wp-content/uploads/2014/08/go-south_bull_6_1-71.pdf
- Budowski, G. (1976). Tourism and Environmental Conversation: Conflict, Coexistence or Symbiosis? *Environmental Conversation* 3(1): 27-31.

- Consortio Dominicano de Competitividad Turística (CDCT). (2014). Manual de capacitación de formadores para técnico en ecoturismo. Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PA00JX3F.pdf
- Ceballos Lascurain, H. (1996). Tourism, Ecotourism and Protected Areas: The State Of Nature-Based Tourism Around The World And Guidelines For Its Development. IUCN.
- Direction Régionale des Eaux et forêts et de la Lutte Contre la Désertification du Sud (DREFLCDS). (sans date). Le Parc National de Khenifiss; pour le développement durable des régions de sud.
- Organización Mundial Del Turismo. (2002). Tourism And Poverty Alleviation. Madrid, World Tourism Organization, 49 p.
- Haut Commissaire aux Eaux et Forêts et à la Lutte contre la Désertification. (2008). Parc National de Khenifiss Plan d'aménagement et de gestion 2008 – 2013 (PAG).
- Rivera Mateos, M. (2010). Turismo activo en la naturaleza y espacios de ocio en Andalucía: aspectos territoriales, políticas públicas y estrategias de planificación. <http://www.juntadeandalucia.es/turismocomercioydeporte/publicaciones/37957.pdf>
- Puertas, C, I. (2007). Ecoturismo en las Reservas de la Biosfera. Granada: Universidad de Granada.